



Geschäfts- und Qualitätsbericht 2014

Impressum

Herausgeberin Organisation der Arbeitswelt Gesundheit Zürich www.oda-g-zh.ch

Fotografien Fabienne Bühler Nicole Graf

Titelseite Jacqueline Molina, AGS-Instruktorin

Druck Mattenbach AG, Winterthur

Auflage 1100 Exemplare

Inhaltsverzeichnis

04	Vorwort des Präsidenten Den Bedarf an Fachkräften sichern
05	Statistiken berufliche Grundbildung Anzahl Lehrbeginne und Lehrabschlüsse 2014
06	Geschäftsstelle Image stärken und Nachwuchs fördern
08	Marketing Zeit für einen neuen Auftritt
10	Qualität Qualitätsmanagement-Aktivitäten
12 14 16 18	Bildung OdA G ZH Auf dem Weg zu einer gemeinsamen Haltung Mehr Lernende, mehr Lehrpersonen, mehr Qualität Lehrabschlussfeier AGS Erfolg liegt in der Achtsamkeit
20	Z-INA Nachdiplomstudien voll im Trend
22	Interview Gemeinsam nach vorne sehen
24 26 27 28 29 30 31	Fakten und Zahlen Bilanz Erfolgsrechnung Anhang Revisionsbericht Organigramm Mitarbeitende und Germien Glossar

Den Bedarf an Fachkräften sichern

Der Fachkräftemangel ist in aller Munde. Im Gesundheitssektor sind fast alle Berufsgruppen davon betroffen. Die Ausbildung stellt in diesem Kontext eine der nachhaltigen Strategien dar. Diese muss in Zukunft in allen Gesundheitsversorgungsbereichen weiter gefördert werden.

Lukas S. Furler, Präsident

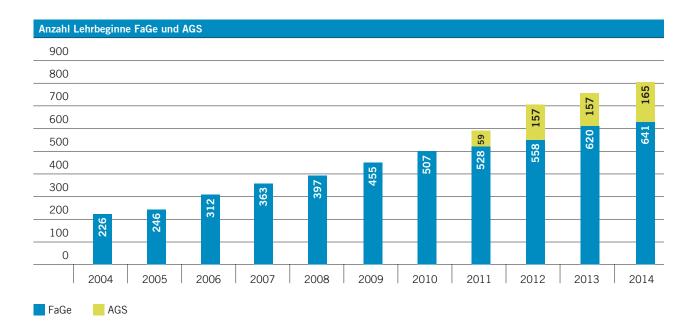


Die Zahlen der Auszubildenden zeigen auch im Berichtsjahr eine erfreuliche Entwicklung. Wir sind froh darüber, weil der Anteil an Betagten und Hochbetagten in der Schweizer Bevölkerung in den kommenden Jahren weiter zunehmen wird. Damit wird in den Gesundheitsberufen, vorab in Pflege und Betreuung, zusätzlicher Bedarf an Fachpersonal entstehen. Dies ist seit einigen Jahren bekannt, neu ist, dass es nicht mehr nur um düstere Prognosen, sondern um deren Eintreffen geht. In den nächsten 15 Jahren treten die geburtenstärksten Jahrgänge ins Rentenalter ein. Diesen stehen aber nicht mehr Fachkräfte als bisher zur Verfügung und sie werden als Folge des Alters zusätzliche Dienstleistungen im Gesundheitswesen beanspruchen.

Ausbildung darf in diesem Kontext als eine der nachhaltigen Strategien bezeichnet werden, weil sie ermöglicht, den Arbeitsmarkt mit qualifizierten Fachkräften zu versorgen. Die bei uns ausgebildeten Personen haben erst noch Heimvorteil, weil sie die Besonderheiten der Unternehmen kennen und die Sprache der Kunden verstehen. Es ist deshalb notwendig, dass in Zukunft noch mehr Ausbildungsplätze bereitgestellt werden. Die geplante Einführung einer Ausbildungsverpflichtung im Langzeit- und Spitexbereich soll dies unterstützen. Die OdA G ZH engagiert sich dafür, die Betriebe bei diesen Bemühungen zu unterstützen.

Nebst der Bereitstellung von Ausbildungsplätzen ist es ebenso wichtig, geeignete Ausbildungswillige zu finden. Auch hier gibt es zurzeit gute Nachrichten. Die Gesundheitsberufe erfreuen sich grosser Beliebtheit. Wir schätzen zum Beispiel, dass es im Kanton Zürich für jede FaGe-Lehrstelle mindestens drei Interessierte gibt. Dass dem so ist, hat sicher auch mit den grossen Anstrengungen beim Berufs- und Lehrstellenmarketing in der Vergangenheit zu tun. In Anbetracht der beschriebenen Fachkräftesituation muss dieses Engagement auf konstant hohem Niveau beibehalten und ebenso finanziert werden. Im vergangenen Jahr wurde die Integration der Kommission für Nachwuchswerbung in die OdA G ZH auch strukturell umgesetzt. Wir sind überzeugt, dass sich durch die Neuausrichtung dieses wichtigen Gremiums ein substanzieller Beitrag zu den vielfältigen Berufsmarketingaktivitäten der Arbeitgeber und der Bildungszentren leisten lässt.

Anzahl Lehrbeginne und Lehrabschlüsse 2014



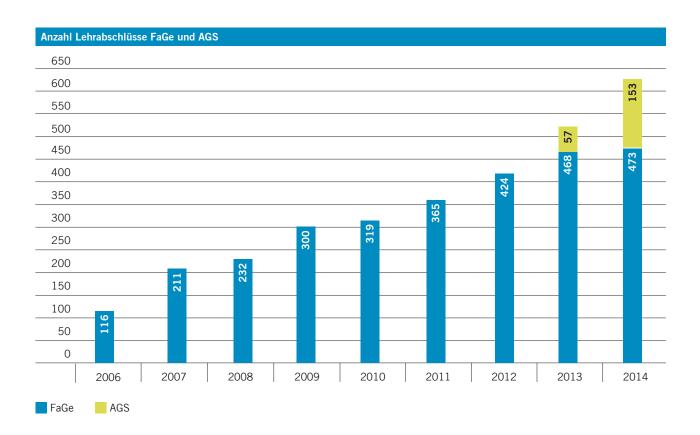


Image stärken und Nachwuchs fördern

National hat die OdA G ZH 2014 an Kongressen und mit der Teilnahme an den SwissSkills in Bern auf sich aufmerksam gemacht. Aber auch Gäste von weiterher suchten den Kontakt. Direktionsmitglieder von dänischen Sozial- und Gesundheitsschulen interessierten sich für die ÜK.

Heidi Berger, Geschäftsführerin OdA G ZH



«Die Schweizer Berufslehre wird zum neuen Exportschlager» – Eine Aussage aus dem Tagesanzeiger vom 5. Januar 2015. Das Schweizer Bildungssystem mit Berufslehre, Berufsschule sowie der Berufsmaturität ist momentan überall präsent. Vor allem osteuropäische Länder wollen unser System kopieren. Ein erfolgreicher Event zu diesen Themen war im September 2014 der internationale Berufsbildungskongress in Winterthur. Im Zentrum standen die Imagebildung, der bilaterale Austausch zwischen Wirtschaft und Politik sowie die Präsentation von «Best Practices» in Lehrbetrieben und Berufsfachschulen.

Ein Programmteil war zudem der Besuch der SwissSkills in Bern. Die Fachfrauen und Fachmänner Gesundheit nahmen zum ersten Mal an diesem Grossanlass teil. Drei Zürcher Kandidatinnen haben grosse Leistungen gezeigt. Die OdA G ZH hat die Kandidatinnen auf ihrem Weg von der Vorbereitung bis zur Durchführung des Wettbewerbs begleitet und unterstützt. Der Event war ein voller Erfolg und nicht zuletzt deshalb wurde das Image des Berufes damit positiv beeinflusst. Einer Weiterführung des Anlasses für die nächsten Jahre steht somit nichts mehr im Weg.

Dänische Gäste im ÜK

Die OdA G ZH durfte im Oktober des Berichtsjahres 14 Direktorinnen und Direktoren der Sozialund Gesundheitsschulen aus Dänemark empfangen und ihnen den 3. Lernort der OdA G ZH vorstellen. Im Zentrum stand der Besuch eines ÜK. Welche Herausforderungen sich mit dem 3. Lernort verbinden und was die Aufgaben der OdA G ZH sind, wurde ebenfalls angesprochen.

Mehr Lernende und Studierende

Weiter standen das Förderprogramm für Späteinsteigende in die Ausbildung Pflege HF sowie die MTT-Berufe (Operationstechnik, Biomedizinische Analytik und Medizintechnische Radiologieassistenz) in Zusammenarbeit mit der Gesundheitsdirektion im Vordergrund. Ziel ist es, ein finanzielles Förderprogramm zur Sicherstellung einer existenzsichernden Entlöhnung während der Ausbildung für ältere Berufseinsteigerinnen und Berufseinsteiger zu schaffen. Mehrere Studierende machen bereits von diesem Angebot Gebrauch. Im Vergleich zum Vorjahr wurde bei den Lernenden und Studierenden der Ausbildungen AGS und FaGe sowie beim LTT Praxis erneut ein Anstieg verzeichnet.

Berufsnachwuchs sichern

An der Herbsttagung des Staatssekretariates für Bildung, Forschung und Innovation SBFI in Bern war der Nachmittag dem Thema «Lernende in aktuellen Berufsbildungsprojekten» gewidmet. Laure Stammbach, Leiterin ÜK AGS, sowie zwei Lernende aus dem Kanton Zürich haben Interessierten ihre Eindrücke an einem Podiumsgespräch geschildert.

Weiter wurde mit den Lehrpersonen ein pädagogisches Leitbild entwickelt, das die Grundlage für ein pädagogisches Konzept der OdA G ZH bilden wird. Das entstehende Produkt wird den Lehrpersonen einen verbindlichen pädagogischen Rahmen vorgeben für die überbetrieblichen Kurse sowie für den LTT Praxis.

Die Kommission Nachwuchswerbung organisierte Veranstaltungen zum Thema «Wie tickt die Jugend heute» und «Bereit für die Berufsbildung der Zukunft». Es nahmen je über 140 Besucherinnen und Besucher teil. Diese und weitere Massnahmen haben das Ziel, in der Gesundheitsbranche den dringend notwendigen Berufsnachwuchs sicherzustellen.

2014 war durchgehend ein erfolgreiches Jahr. Die guten Ergebnisse liessen sich nur dank dem Engagement all meiner Mitarbeitenden und unserer Partner erreichen. Bei allen an der Berufsbildung beteiligten Personen bedanke ich mich ganz herzlich.

Zeit für einen neuen Auftritt

Der kommunikative Auftritt für die Marke puls-berufe.ch mit der Kampagne «Garantiert nie langweilig» ist in die Jahre gekommen. Eine neue Kampagne wird künftig auf die nicht universitären Gesundheitsberufe aufmerksam machen, und dazu beitragen, den dringend nötigen Nachwuchs sicherzustellen.

Jeannette Vogt, Leiterin Marketing und Kommunikation



Die Marketing- und Kommunikationsabteilung der OdA G ZH ist einerseits für das Branchenmarketing (www.oda-g-zh.ch) und anderseits für das Berufsmarketing (puls-berufe.ch) verantwortlich. Der Fokus galt 2014 dem Berufsmarketing der Marke «puls-berufe.ch». Schnittstellen wurden durchleuchtet und die künftige Zusammenarbeit mit den beauftragten Agenturen geprüft. Für die kommunikative Ausrichtung wurden Weichen gestellt, die sich langfristig auf sämtliche Kommunikationsmassnahmen auswirken werden. Der neue Auftritt wird erstmals ab Herbst 2015 on- sowie offline sichtbar sein.

Hautnah am Geschehen

An den Infotagen Gesundheitsberufe, die Ende März 2014 stattfanden, beteiligten sich 19 Betriebe und Institutionen des Gesundheitswesens aus dem Kanton Zürich. Die Kommunikationsmassnahmen von puls-berufe.ch erreichten rund 1'500 Berufseinsteigerinnen oder Berufsumsteiger, die an die Veranstaltungen pilgerten und dort in 21 Berufsrichtungen schnuppern konnten.

An der Bildungsmesse im März sowie an der Berufsmesse im November 2014 boten mehrere Messetage spannende Einblicke in die nicht universitären Gesundheitsberufe. Am Stand «pulsberufe.ch» betreuten Pflegeprofis aus unterschiedlichen Betrieben, Bildungszentren und der Laufbahnberatung die sehr interessierten Messebesucher.

Generation Y verstehen lernen

Weiterbildungsveranstaltungen für Berufsbildnerinnen und Berufsbildner zu den Themen «Wie tickt die Jugend heute?» und «Bereit für die Berufsbildung der Zukunft?» sind auf ein ausgesprochen positives Echo gestossen. Bis zu 140 Personen nahmen an den Veranstaltungen teil. Beleuchtet wurden Themenbereiche wie «Wünsche und Erwartungen der Generation Y an die Bildungsorte» oder «Was Arbeitgeber tun können, um gute Lernende, Studierende und Mitarbeitende zu gewinnen und zu halten».



SwissSkills Bern 2014

An den Schweizer Berufsmeisterschaften vom 17. bis 21. September 2014 waren ersmals FaGe vertreten. Vor dem Anlass unterstützte die OdA G ZH die talentierten Kandidatinnen mit speziellen Trainings auf den Wettbewerb hin. Gleichzeitig begleitete das Marketing den Anlass medial. Für eine Medaille reichte es leider nicht. Trotzdem, die Zürcher Kandidatinnen haben die Herausforderungen grossartig gemeistert und einen Meilenstein bei den Schweizermeisterschaften gesetzt.

Ein Beruf mit Zukunft

Im Kongresshaus Zürich feierten 151 Assistentinnen und Assistenten Gesundheit und Soziales ihre Lehrabschlussfeier. Moderiert wurde der Anlass von Laure Stammbach, Leiterin ÜK AGS. Bis ins Jahr 2020 rechne man mit einem zusätzlichen Bedarf an Personal von rund 30%. Die Nachfrage von Jugendlichen nach Ausbildungsplätzen sei hoch. Zum Glück würden in dieser Kombination jedes Jahr neue Ausbildungsplätze geschaffen, meinte Marc Kummer, Chef des Mittelschul- und Berufsbildungsamtes des Kantons Zürich, in seiner Festrede. Die Feier wurde musikalisch von Tiziana Gulino, FaGe und Gewinnerin «The Voice of Switzerland 2014», begleitet.

Neben Anlässen für das Branchen- und Berufsmarketing, die sich an unterschiedliche Anspruchsgruppen richten, wurden die beiden Webauftritte www.oda-g-zh.ch und www.puls-berufe.ch weiterentwickelt, Broschüren und Flyer produziert, viermal jährlich ein elektronischer Newsletter verschickt und zwei neue Filme zu den Bereichen Spital und Heim gedreht. Das Spital Uster und das Pflegezentrum Spitz in Kloten haben uns dabei unterstützt.

RUFSMEISTERSCHAF BILDUNGSGÄNGE THEMENPATENSCHA QUALITÄT BEDEUTET FÜR DIE ODA G ZH ... einen Qualitätsstandard auf hohem Niveau anzubieten, der sich durch ständige Verbesserung an den wachsenden Marktanforderungen orientiert. Auszug unserer Qualitätsmanagement-Aktivitäten im 2014 **Entwicklung eines Lohnkonzeptes** Erstellung von Qualitätsberichten der Produkte AGS, FaGe und LTT Entwicklung einer Umfrage zur Bedürfnisabklärung der Mitglieder Fortbildungsveranstaltung zum Thema «Wie viel Disziplin braucht ein Kurszentrum» Kollegiale Praxisberatung unter fachlicher Leitung Entwicklung von pädagogischen Leitgedanken **PLAN** INFOTAGEN NEUAUSRICHTUNG LDUNGSVERANSTALTUNGEN **DUNGSGÄNGE POSI** PULS-BERUFF (**DUNGSGÄNGE V** 10 **KOMPETENTE**

NIVEAU FIXE ZUTEILUNG DER LEHRFERSONEN AUS 1500 BESUCHER AN DEN INFOTAGEN NEUAUSR ERUFSRICHTUNGEN WEITERBILDUNGSVERANSTALTU PULS-BERUFE.CH KONSTRUKTIVE SCHULKULTUR RNETZEN KOOPERATION - INTEGRATION - WISSENSTRANSI TENTE UND MOTIVIERTE MITARBEITENDE QUALIT ALTE LEBENSNAH VERMITTELN WERTSCHÄTZUNG UN FTEN UND FACHAUSTAUSCH ANSPRUCHSVOLLE SET E, METHODISCH-DIDAKTISCHE UND SOZIALE KOMPET TICE TEILEN ERFOLGREICHE ABSCHLÜSSE NEUE BILD ER Z-INA E-LEARNING VORBEREITUNGSKURSE 121 FA N 1670 FAGE LERNENDE FACHLICHE UND BERUFS-PÄ PETENZ DURCHLÄSSIGKEIT DER ABSCHLÜSSE STABILE **IT FORTBILDUNGS REIHEN FÜR VERTRAGSSPITÄLEF** KOORDINATIONSKOMMISSION SYSTEMATISCH ÜE QUALITÄT BILDUNGSGÄNGE POSITIV BEWERTET ÜK IV FIXE ZUTEILUNG DER LEHRPERSONEN AUS **UNG INTERNATIONALES INTERESSE ERLANGT 1500 B** KETING BERUFSMARKETING FÜR 24 BERUFSR MEISTERSCHAFTEN NACHWUCHS SICHERN PULS GISCHES LEITBILD ENTWICKELN BILDUNGSGÄNGE NIVEAU FIXE ZUTEILUNG DER LEHRPERSONEN AUS O BESUCHER AN DEN INFOTAGEN NEUAUSRICHTUNG HTUNGEN WEITERBILDUNGSVERANSTALTUNGEN FAC DNSTRUKTIVE SCHULKULTUR ETABLIEREN PÄDAGOG RATION - INTEGRATION - WISSENSTRANSFER KOLLEG OTIVIERTE MITARBEITENDE QUALITÄT STÄNDIG STEIC

Auf dem Weg zu einer gemeinsamen Haltung

Eine konstruktive Schulkultur war die Zielvorgabe. Ein pädagogisches Leitbild für die Bildungsgänge FaGe, AGS und LTT Praxis und darauf aufbauend ein gemeinsames pädagogisches Konzept bereiteten den Weg dahin. So lassen sich Zusammenarbeit und Wissenstransfer intensivieren.

Petra Morosini, Leiterin Bildung & FaGe



Der Bereich Bildung widmete sich im Geschäftsjahr 2014 vor allem der Vernetzung der verschiedenen Bildungsgänge und intensivierte dazu die Kooperation, die Integration und den Wissenstransfer zwischen den Bildungsgängen FaGe, AGS und LTT Praxis. Gemeinsam mit den Lehrpersonen ist ein pädagogisches Leitbild entstanden, das die Grundlage für ein pädagogisches Konzept der OdA G ZH bilden wird. Das entstehende Produkt wird den Lehrpersonen einen verbindlichen pädagogischen Rahmen vorgeben für die überbetrieblichen Kurse sowie für den LTT Praxis Pflege HF.

Die Unterrichtspraxis reflektieren

Auch die Fortbildung zum Thema «Wieviel Disziplin braucht Schule» stand ganz im Fokus von

Kooperation und Wissenstransfer zwischen den Bildungsgängen. Die Auseinandersetzung mit diesem für die Lehrpersonen wichtigen Thema hat wesentlich dazu beigetragen, eine gemeinsame Schulkultur aufzubauen.

Ebenso wurde im Geschäftsjahr die «Kollegiale Praxisberatung» eingeführt. Dieses neue Instrument bietet den Lehrpersonen die Gelegenheit, sich unter fachlicher Begleitung über aktuelles, ausgewählte Probleme und Fragestellungen aus dem Unterrichtsalltag auszutauschen und das eigene pädagogische Repertoire zu hinterfragen und zu erweitern.

Zusammenarbeit intensivieren

Vertreterinnen und Vertreter der Begleitgruppe Sekundarstufe II und die OdA G ZH organisierten 2014 den jährlich stattfindenden Anlass für Bildungsverantwortliche des Bereichs FaGe. Das Treffen dient dem Wissensaustausch. Dabei haben sich die Bildungsverantwortlichen aktiv mit der Thematik «Prüfen und Bewerten in der beruflichen Praxis» auseinandergesetzt.

Die Berufsbildnerinnen und Berufsbildner Praxis trafen sich dieses Jahr zwei Mal. Erstmalig wurde im Geschäftsjahr eine Stunde des Erfahrungsaustausches mit Themenbeiträgen der Berufsbildnerinnen und Berufsbildner gestaltet. So wurde das Ausbildungskonzept des Vereins «WohnschSchwamendingen» vorgestellt. Ziel dieser Beiträge ist es, konkrete Erfahrungen, im Sinne von «Best Practice» auszutauschen und somit den Wissenstransfer unter den Berufsbildenden zu unterstützen.



Storytelling im ÜK

Bei den überbetrieblichen Kursen konnte in Zusammenarbeit mit dem Blindenbund das Thema «Hör- und Sehstörungen» als neuer ÜK etabliert werden. Mit der in diesem ÜK verwendeten Methode des Storytelling gelingt es, den Lernenden komplexe Sachverhalte lebensnah und anschaulich zu vermitteln.

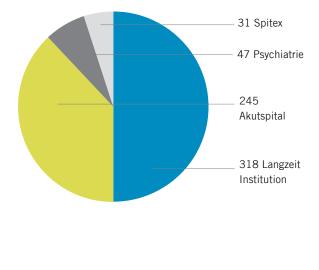
Anzahl Lehrbeginne und Abschlüsse FaGe nach Lehrgang (LG) 650 600 641 550 500 450 400 350 300 250 200 150 100 50 LG 10-13 LG 11-14 LG 12-15 LG 13-16 LG 14-17 Lehre begonnen Lehre abgeschlossen

Stichtag: 25. August 2014

Motiviert die Qualität steigern

Als lernendes Unternehmen bauen wir auf kompetente und motivierte Mitarbeitende/Lehrpersonen, die mit ihrem Qualitätsbewusstsein überzeugen. So zeigte die Qualitätsüberprüfung der ÜK unter dem Präsidium von Daniel Schiefelbein trotz einer zunehmenden Anzahl Lernender FaGe eine durchwegs positive Entwicklung.

Anzahl Lernende FaGe nach Branchen, Lehrgang 2014-2017



Mehr Lernende, mehr Lehrpersonen, mehr Qualität

In den ÜK AGS sitzen immer mehr Lernende. Neue Lehrpersonen ergänzen das Team. Die ÜK AGS werden mit dem Modell des Bezugspersonensystems geführt. Die Ausbildungsbetriebe bestätigen eine gute Qualität anhand einer Umfrage.

Laure Stammbach, Leiterin AGS



Seit dem Pilotlehrgang 2011 haben die ÜK AGS eine beachtliche Entwicklung durchlaufen. Der aktuelle Qualitätsbericht 2013/2014 verdeutlicht das hohe Niveau der Kurse. Dieser Erfolg ist nur möglich dank einer guten Zusammenarbeit und dank Mitarbeitender und Lehrpersonen, die ihr Qualitätsbewusstsein motiviert einsetzen.

Lehrpersonen überzeugen

Das Modell von konstant zugeteilten Lehrpersonen bewährt sich. Ein Vertrauensverhältnis und eine Beziehung entstehen, die für die Lernenden ein sicheres Fundament im Lernprozess sind. Die Lernenden profitieren aber nicht nur von einem breiten und fundierten Fachwissen ihrer Lehrpersonen, auch die Wertschätzung und Empathie im Unterricht wirken sich positiv auf die Motivation und die Lernerfolge aus.

Die wachsende Anzahl Lernender AGS machte es nötig, neue Lehrpersonen ÜK AGS einzustellen. Sie konnten in ein gefestigtes und konstantes Team von ÜK-Lehrpersonen aufgenommen werden. Themenpatenschaften und ein regelmässiger Fachaustausch dienen dazu, den Wissenstransfer innerhalb der Gruppen zu gewährleisten. Im Berichtsjahr liess sich auch die erste Lehrperson aus dem Bereich Soziales für die ÜK gewinnen.

Ausbildungsbetriebe geben gute Noten

2014 wurden die Ausbildungsbetriebe erstmals zur Zufriedenheit mit den ÜK AGS befragt. Geschäftsführende der OdA G ZH und der OdA Soziales Zürich präsidierten die Qualitäts-und Koordinationskommission gemeinsam und organisierten die Befragung. Die Praxisbetriebe gaben gute Noten.

Lernende AGS äussern sich positiv

An der Herbsttagung des Staatssekretariates für Bildung, Forschung und Innovation SBFI fand ein Podiumsgespräch zur gemeinsamen Standortbestimmung der Ausbildung AGS statt. Geleitet wurde das Podium von Laure Stammbach. Als Gäste diskutierten mit ihr zwei Lernende AGS, Vanessa Carvalho und Andrijana Stojkovic, beide im zweiten Ausbildungsjahr. Die beiden jungen Frauen aus dem Kanton Zürich vermochten sehr realitätsnah ein positives Bild ihrer noch jungen Berufslehre zu zeichnen.

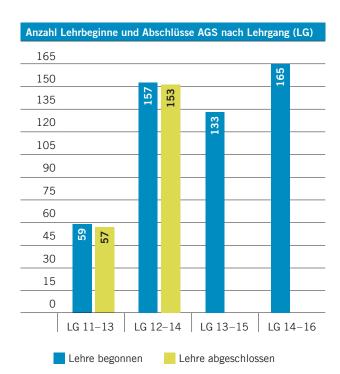


Lehrabschlussfeier AGS 2014

151 junge Frauen und Männer feierten ihren erfolgreichen Lehrabschluss im Kongresszentrum Zürich, mit 700 weiteren Gästen. Das Hauptreferat hielt Marc Kummer, Chef des Mittelschul- und Berufsbildungsamtes des Kantons Zürich. Den musikalischen Rahmen gab Tiziana Gulino, FaGeLernende und Gewinnerin der «Voice of Switzerland 2014».

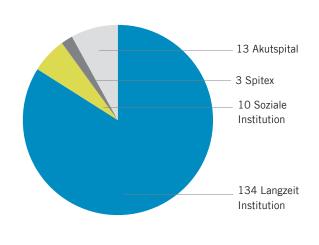
Validierung AGS gestartet

Der Kanton Zürich wurde 2014 zum Verfahrenskanton für das Validierungsverfahren AGS ernannt. Mit der Validierung AGS wird erstmalig in der deutschen Schweiz ein solches Verfahren auf Attestniveau angeboten. Das Projekt startete im Sommer 2014 unter Mitarbeit der OdA G ZH.



Stichtag: 25. August 2014









Erfolg liegt in der Achtsamkeit

Die Studierenden bewerteten den LTT Praxis fast durchwegs mit «sehr gut». Der wertschätzende Umgang der Lehrpersonen mit ihnen ist ein Puzzleteil dieses Erfolgs. Aber auch eine neue Kommission trägt dazu bei, die Qualität zu halten oder gar zu steigern.

Brigitte Keller, Leiterin LTT Praxis Pflege HF



Es sind die Mitarbeitenden, die den LTT Praxis tragen. Mit ihnen zusammen sind die anstehenden Veränderungen konstruktiv anzugehen. Die Qualität muss erhalten bleiben und wo notwendig verbessert werden, das Engagement der Betriebe, der Lehrpersonen und der Studierenden ist zu honorieren. Nur so bekommt der LLT Praxis ein Gesicht.

Anfang des Jahres 2014 nahm die neu gegründete Qualitäts- und Koordinationskommission LTT Praxis Pflege HF (QuKo LTT Praxis) ihre Arbeit auf. Sie setzte sich als Ziel, Transparenz zu schaffen über die qualitativen Stärken und Schwächen der einzelnen Unterrichtstage und das Lernen der Studierenden zu optimieren.

Die Unterrichtsbesuche und das Erstellen des ersten Qualitätsberichts erwiesen sich hier als besondere Herausforderungen.

Unser Kapital – qualifizierte Lehrpersonen

Zu den wichtigsten Aufgaben jeder Bildungsinstitution gehört es, gute Lehrpersonen zu finden. Im Berichtsjahr wurden aufgrund der Erweiterung der Kursthemen und der Kursanzahl sieben Personen neu eingestellt. Primäres Ziel war es, Lehrpersonen zu gewinnen, die über die notwendigen fachlichen, methodisch-didaktischen sowie sozialen Kompetenzen verfügen. Menschen auch, die an der Entwicklung des Bereichs mitgestalten möchten und bereit sind, sich selber laufend weiterzuentwickeln. Das Unterrichten im anspruchsvollen und ungewohnten Setting des LTT Praxis stellt für alle Lehrpersonen eine Herausforderung dar, die gezielte Unterstützung und Reflexion benötigt. Die empirische Forschung zeigt auf, dass es in der professionellen Entwicklung von Lehrpersonen sinnvoll ist, direkt im Klassenzimmer anzusetzen. So werden «über das Unterrichten sprechen», von Kolleginnen lernen, «good practice» teilen und die kollegiale Praxisberatung als wichtige Komponenten angesehen.

Fast nur gute Rückmeldungen für den LTT Praxis

Einen Indikator der Ausbildungsqualität stellen u.a. die Bewertungen durch die Studierenden dar. Der LTT Praxis erhielt sehr gute Noten: ca. 80% der Kursteilnehmenden waren mit den besuchten Kursen zufrieden oder sehr zufrieden. Die Auswertungen im LTT Praxis Psychiatrie fielen etwas kritischer aus. Um die guten Werte zu erhalten, wer-

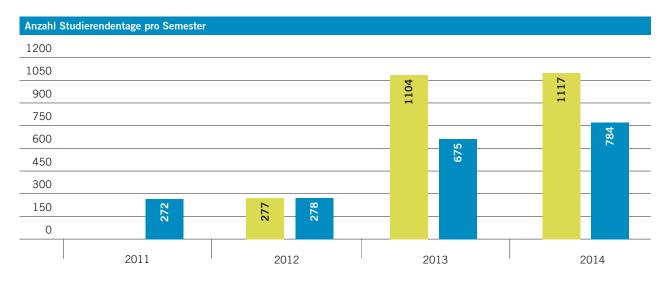


den die Lehrpersonen weiterhin gezielt hospitiert, die Auswertung des Unterrichts wird wo notwendig besprochen und Lehrpersonen können auch Praxisberatung in Anspruch nehmen.

Bei den Rückmeldungen zeigte sich, wie sehr einzelne Faktoren die gesamte Wahrnehmung beeinflussen. Nicht alleine die Durchführung des Unterrichts steht bei den Kursteilnehmenden im Vordergrund. Vielmehr geht es z. B. um den Erhalt einer frühzeitigen Einladung, die Aufmerksamkeit und Freundlichkeit des Empfangs, um

einen ruhigen, genügend grossen Unterrichtsraum, die soziale Kompetenz und Praxiserfahrung der Lehrperson etc. Immer wieder sind es die vielen kleinen, einzelnen Dinge, die den Erfolg des grossen Ganzen ausmachen.

Gute Mitarbeitende sind das Kapitel eines erfolgreichen Unternehmens – eine Binsenwahrheit, die mich durch das Jahr leitete. So war es mir ein Anliegen, die Lehrpersonen in ihrer Arbeit gezielt zu unterstützen, zu fördern und ihnen so die verdiente Wertschätzung entgegenzubringen.



Ab 1.4.2013 Integration LTT Psychaitrie

Frühling Herbst

Nachdiplomstudien voll im Trend

Stabile Studierendenzahlen und erfolgreiche Abschlüsse sind die Erfolgsmomente im Jahr 2014. Eine grosse Nachfrage besteht bei den Nachdiplomkursen IMC und Neonatologie. Neue Bildungsgänge und ein Schritt in Richtung E-Learning werden die weitere Entwicklung der Z-INA prägen.

Susanne Schuhe, Schulleitung



Die Nachdiplomkurse IntermediateCare (IMC) und Neonatologie erfreuten sich auch 2014 grosser Beliebtheit. Besonders geschätzt wird die Durchlässigkeit der Abschlüsse zu den Nachdiplomstudien Intensiv-, Notfall- und Anästhesiepflege (NDS HF AIN). So wird das erworbene Zertifikat jeweils an das erste Modul des NDS angerechnet, oder Studierende, die ein begonnenes NDS HF AIN abbrechen, können vereinfacht den Zertifikatsabschluss NDK IMC erwerben. Um die Nachfrage decken zu können, werden im nächsten Geschäftsjahr zusätzliche Kurse durchgeführt.

Stabile Zahlen

Die Studierendenzahlen sind auch 2014 stabil geblieben. Die Befürchtung, dass im Studiengang Intensivpflege Erwachsene die Studierendenzahlen weiter sinken, hat sich nicht bewahrheitet. Zurzeit erholen sich die Anmeldungen.

2014 haben insgesamt 104 Studierende der Fachbereiche Intensivpflege Erwachsene, Intensivpflege Pädiatrie, Notfallpflege und Anästhesiepflege ihr Nachdiplomstudium erfolgreich abgeschlossen. Wie schon letztes Jahr wurde das Ereignis im Vortragssaal des Kunsthauses Zürich gebührend gefeiert.

Stabilität gibt es auch anderswo. So konnte der Mietvertrag mit dem USZ verlängert werden. Das bedeutet, dass die Z-INA weiter in den Räumlichkeiten des Schulungszentrums des USZ beheimatet bleibt

Nicht nur Studierende auf der Schulbank

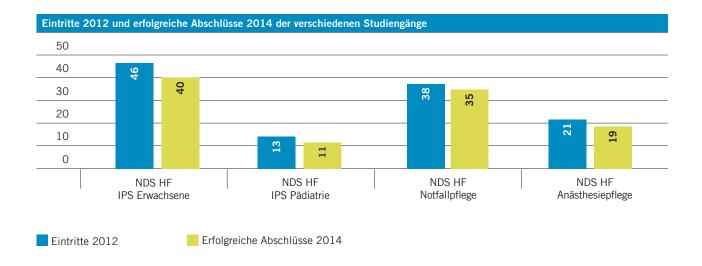
Als Dank an die Praxisbetriebe für das grosse Engagement in der Ausbildung der Studierenden NDS HF AIN hat die Z-INA verschiedene Fortbildungsangebote für Berufsbildnerinnen und Berufsbildner sowie dipl. Expertinnen und dipl. Experten NDS HF AIN durchgeführt. Auch 2015 sind wieder Fortbildungsreihen für unsere Vertragsspitäler geplant.



E-Learning und andere neue Angebote

Im letzten Geschäftsbericht wurde bereits darauf hingewiesen, dass in Zusammenarbeit mit H+Bildung ein Bildungsangebot für FaGe auf der Intensivstation geplant ist. Das Curriculum wird zurzeit entwickelt und in einem ersten Schritt wurde anhand einer Umfrage in der Praxis der Bildungsbedarf erhoben. Die Schweizerische Gesellschaft für Intensivmedizin (SGI-SSMI) ist ebenfalls in das Projekt involviert und es ist als Abschluss primär ein Branchenzertifikat geplant. Nach wie vor ist es das Ziel, dass der erste Lehrgang im September 2015 startet.

Zunehmend beobachten die Lehrpersonen, dass die Studierenden mit deutlichen Wissenslücken zu grundlegenden Themen, die für das NDS vorausgesetzt werden, ins Studium starten. Erste Überlegungen dazu weisen in Richtung eines Vorbereitungskurses, der diese Defizite ausgleichen soll. Angedacht ist dieser in Form eines e-Learning- Vorbereitungskurses, der noch 2015 entwickelt werden soll.



Gemeinsam nach vorne sehen

Solange Frau Dr. Helene Zimmermann auf einem Auge noch ein bisschen Sehrest hatte, war sie gut 20 Jahre mit Herzblut als Primarlehrerin im Glarnerland tätig. 1998 erblindete sie ganz und musste sich beruflich umorientieren. 2004 schloss sie ihr Studium in Sonderpädagogik mit dem Lizentiat ab. Heute hat sie eine Teilzeitstelle beim Schweizerischen Blindenbund und unterrichtet, neben weiteren kleinen Aktivitäten, in den ÜK bei der OdA G ZH zum Thema Seh- und Hörstörungen.

Interview: Jeannette Vogt, OdA G ZH

Es gibt viele normal sehende Menschen, die Probleme haben ein Studium zu meistern. Sie haben das ganz ohne visuelle Sinneswahrnehmung geschafft. Wie ging das?

Mein Umfeld schaffte es, mich zu ermutigen, dass ich nach meiner Erblindung nochmals etwas lernen soll, was nicht einfach war. Gerne wäre ich Berufsberaterin geworden, aber das wurde damals von der IV-Berufsberatung nicht erlaubt. Nach mehreren Absagen bei Ausbildungsstellen, z. B. für Sozialarbeit, hörte ich, dass es an der Universität Zürich seit 1976 eine Beratungsstelle für Studierende mit Behinderung gibt. Durch die Unterstützung meiner Sozialarbeiterin im Blindenwesen wagte ich eine Beratung und wusste nach wenigen Minuten, dass ich Sonderpädagogik studieren will. Das Studium ging erstaunlich gut, obwohl ich einen grossen Mehraufwand durch das Einscannen von zahlreichen Skripten und den vielen Büchern hatte, die ich für meine Studienfächer in jedem Semester brauchte. Alle Dokumente auf Papier in normaler Schrift sind halt für uns Blinde nicht zugänglich. Auch das Lernen und Absolvieren von Prüfungen war eine Herausforderung.

Wie ging es nach dem Studium weiter?

Seit meinem Studium setze ich mich für die Vermeidung und den Abbau digitaler Barrieren an der Uni Zürich ein. Aber mit vier Stunden pro Woche konnte ich damit finanziell nicht auf eigenen Beinen stehen. Es war dann ein Glücks-

fall, dass ich im März 2006 noch einen Teilzeitjob beim Schweizerischen Blindenbund finden konnte.

Sie unterrichten in den ÜK der OdA G ZH. Was sind Ihre Unterrichtsthemen?

Es geht um eine Sensibilisierung der Lernenden für die Probleme der Patientinnen und Patienten und der Heimbewohnerinnen und Heimbewohner mit visueller Beeinträchtigung. Zum Thema Sehen versuche ich Fachwissen aus Theorie und Praxis einzubringen.

Was ist das Ziel Ihres ÜK-Unterrichts an der OdA G ZH?

Mein Hauptziel ist es, den Lernenden Wissen zu vermitteln, damit es zwischen sehenden und nicht (gut) sehenden Menschen weniger zu «Interaktionsbarrieren» kommt. Die Lernenden sollen Berührungsängste und Unsicherheiten abbauen und gleichzeitig erfahren, wie man mit sehbehinderten oder blinden Menschen kommunizieren kann

Wie erleben Sie den ÜK an der OdA G ZH?

Ich war sehr positiv überrascht, wie interessiert die Lernenden mitgemacht haben, falls nicht, versuchte ich sie, aus dem «Busch» zu holen. Obwohl alle im gleichen Lehrjahr sind, gab es zwischen den einzelnen Gruppen enorm grosse Unterschiede. Da versuchte ich dann immer die Lernenden da abzuholen, wo sie eben standen.



Werden Sie in der Ausübung des Unterrichts von der OdA G ZH, den Lernenden und von technischen Hilfsmitteln unterstützt?

Ich versuche so selbstständig wie möglich zu sein. Den Weg bewältige ich mit Tram und Blindenführhund alleine. Lasco und ich warten jeweils nach dem Überwinden mehrerer Baustellen vor dem Eingang, bis uns jemand abholt. Dies ist nötig, da der Lift im Gebäude visuelle Wahrnehmung voraussetzt. Für den Einsatz technischer Hilfsmittel reicht die Zeit selten, aber wenn es nötig ist, habe ich sofort Unterstützung. Nach dem Unterrichten werde ich wieder bis zum Eingang begleitet. Alle sind extrem freundlich und hilfsbereit. Das unkomplizierte Zusammenarbeiten ist für mich sehr wertvoll und erleichtert vieles.

Was nehmen die Lernenden aus Ihrem Unterricht konkret in die verschiedenen Betriebe mit?

Mir ist ganz wichtig, dass die Lernenden in ihrem Berufsalltag für Probleme nicht (gut) sehender Menschen sensibilisiert sind, dass sie wissen, dass wir Blinden aufgrund fehlender Informationen anders reagieren, dass sie Hilfsmittel kennen lernen können, dass sie Gelegenheit haben, ihre eigene Erfahrung aus den Betrieben in die Unterrichtsstunde einzubringen.

Wie können die Lernenden das Gelernte in der Praxis umsetzen?

Ich hoffe fest, dass die Lernenden bewusster auf Menschen mit visueller Beeinträchtigung zugehen können, dass sie wissen, wie man eine blinde Person führt, wie man mit blinden Menschen kommunizieren kann Oder wie man ihnen das Zimmer erklären kann. Dass sie z. B. nicht stillschweigend Medikamente hinstellen. Vielleicht Strategien einsetzen können, wie sie reagieren müssen, wenn eine blinde Person mit ihrem Hund im Notfall landet.

Was ist für Sie besonders wertvoll am Unterrichten?

Den Kontakt und den Austausch mit jungen Menschen finde ich extrem bereichernd und wertvoll. Ich brauche es, dass ich Kopf, Herz und Hand in meinem Alltag einsetzen darf.

Die Lernenden ermöglichen mir Einsichten in Probleme, die sie bei Begegnungen mit nicht (gut) sehenden Menschen angetroffen haben. Von den Mitgliedern des Blindenbundes vernehme ich die Probleme aus einer anderen Sicht. Zwischen diesen beiden Sichtweisen versuche ich – dort, wo es möglich ist – durch gegenseitiges Verständnis Brücken zu schlagen.

Bilanz 2014 OdA G ZH

Bilanz	31.12.2014 CHF	31.12.2013 CHF
Aktiven		
Umlaufvermögen		
Kasse	4'671.50	1'868.70
Bank	4'704'913.38	3'800'910.37
Flüssige Mittel	4'709'584.88	3'802'779.07
Forderungen Kursgelder	194'750.00	184'933.00
Andere kurzfristige Forderungen	330'949.84	226'646.70
Forderungen	525'699.84	411'579.70
Warenlager	1.00	1.00
Warenlager	1.00	1.00
Transitorische Aktiven	1'121'217.67	719'036.65
Aktive Rechnungsabgrenzungen	1'121'217.67	719'036.65
Umlaufvermögen	6'356'503.39	4'933'396.42
Anlagovermägen		
Anlagevermögen Mobiliar und Einrichtungen	38'100.00	20'201.00
EDV	9'202.00	8'250.00
Mobile Sachanlagen	47′302.00	28'451.00
Projektaufbaukosten		79'500.00
Immaterielle Anlagen	_	79'500.00
Mietkaution	501'928.91	500'000.00
Fond Pflege HF zweckgebunden	479'938.75	-
Andere Finanzanlagen	981'867.66	500'000.00
Anlagevermögen	1'029'169.66	607'951.00
Aktiven	7'385'673.05	5'541'347.42
ARLIVEIT	7 303 673.03	5 541 547.42

Bilanz	31.12.2014 CHF	31.12.2013 CHF
Passiven		
Fremdkapital		
Kreditoren	420'008.05	273'711.65
Sozialversicherungen	31'003.80	64'448.40
Verbindlichkeiten	451'011.85	338'160.05
Bank	362'890.07	86'687.12
Bankverbindlichkeiten	362'890.07	86'687.12
Vorauszahlungen Lehrgänge	2'870'107.00	2'710'495.00
Badges	7'900.00	6'750.00
Vorauszahlungen	2'878'007.00	2'717'245.00
Transitorische Passiven	264'166.10	213'969.70
Passive Rechnungsabgrenzungen	264'166.10	213'969.70
Rückstellungen für Entwicklungen	212'650.00	124'000.00
Kurzfristige Rückstellungen	212'650.00	124'000.00
Kurzfristiges Fremdkapital	4'168'725.02	3'480'061.87
Darlehen Gesundheitsdirektion ZH	400'000.00	500'000.00
Darlehen Spitex Zürich Limmat	-	400'000.00
Darlehen	400'000.00	900'000.00
Langfristiges Fremdkapital	400'000.00	900'000.00
Fond Pflege HF zweckgebunden	663'505.95	-
Zweckgebundene Fonds	663'505.95	-
Fonds	663'505.95	-
Eigenkapital		
Vereinskapital am 1.1.	1'161'285.55	328'490.92
	992'156.53	832'794.63
Jahresergebnis		
Vereinskapital am 31.12.	2'153'442.08	1'161'285.55

Erfolgsrechnung 2014 OdA G ZH

Erfolgsrechnung	2014 CHF	2013 CHF
Mitgliederbeiträge	603'191.25	588'345.00
Kursgelder	5'165'723.55	5'188'680.15
Subventionen	2'027'589.00	1'466'440.00
Übrige Erträge	256'302.55	331'266.90
Betriebsertrag	8'052'806.35	7'574'732.05
Löhne	3'813'889.30	3'687'957.15
Sozialversicherungsaufwand	648'783.85	534'689.69
Übriger Personalaufwand	88'485.90	79'870.50
Personalaufwand	4'551'159.05	4'302'517.34
Lehrmittel/Verbrauchsmaterial/Transport	161'405.60	120'444.45
Mietaufwand	1'599'086.43	1'573'031.65
Dienstleistungen Dritte / Beratungsaufwand	169'846.10	127'087.00
Büro- und Verwaltungsaufwand	306'007.45	324'971.30
Werbeaufwand	102'658.20	68'333.45
Übriger Betriebsaufwand	16'335.45	26'361.53
Finanzerfolg	-4'235.76	-680.35
Abschreibungen	95'228.20	105'121.50
Betriebsaufwand	2'446'331.67	2'344'670.53
Total Aufwand	6'997'490.72	6'647'187.87
Betriebsergebnis	1'055'315.63	927'544.18
Edwarfs and Save Sale Parish	CE1000 00	CE1000 00
Ertrag fremdfinanzierte Projekte	65'000.00	65'000.00
Aufwand fremdfinanzierte Projekte	-53'159.10	-59'749.55
Ertrag Kommission Nachwuchswerbung	480'000.00	475'000.00
Aufwand Kommission Nachwuchswerbung	-480'000.00	-475'000.00
Bildung Rückstellungen	-75'000.00	-100'000.00
Förderbeiträge Pflege HF à fonds perdu Leistungen GD ZH	680'000.00	-
Förderbeiträge Pflege HF	-16'494.05	-
Jahresergebnis vor Fondsverwendung	1'655'662.48	832'794.63
Zuweisung zweckgebundene Fonds	-680'000.00	_
Förderbeiträge Pflege HF Verwendung Fonds	16'494.05	-
Jahresgewinn/-verlust	992'156.53	832'794.63
Julii CoBe Hillin - Ferrust	JJZ 130.33	032 / 34.03

Anhang 2014 OdA G ZH

Anhang	2014 CHF	2013 CHF	
W 12 11 12 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1			
Verbindlichkeiten aus Langzeitmietverträgen			
Schärenmoosstrasse bis 31.07.2021	8'950'601.25	10'310'186.25	
Gloriastrasse bis 30.09.2019	560'428.99	678'414.04	
Brandversicherungswert der Sachanlagen			
Waren / Einrichtungen	198'000.00	198'000.00	
Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen	45'455.20	55'342.30	

Angaben über die Durchführung einer Risikobeurteilung

Der Vorstand hat periodisch ausreichende Risikobeurteilungen vorgenommen und allfällige sich daraus ergebende Massnahmen abgeleitet, um zu gewährleisten, dass das Risiko einer wesentlichen Fehlaussage in der Rechnungslegung als klein einzustufen ist.

Gesetzlich nicht vorgeschriebene Angaben

Die Jahresrechnung 2014 und das Vorjahr enthalten die Bereiche Geschäftsstelle, ÜK FaGe, Z-INA, LTT, AGS und Kommission Nachwuchswerbung.

Fonds			
Anfangsbestand Fond Förderbeiträge Pflege HF	-		
Beitrag Gesundheitsdirektion Zürich	680'000.00		
Verwendung	-16'494.05		
Endbestand	663'505.95		
Fondskapital mit einschränkender Zweckbindung	663'505.95		

Revisionsbericht



Bericht der Revisionsstelle an die Generalversammlung der Organisation der Arbeitswelt Gesundheit Zürich

Zürich

Dübendorf, 08.04.2015

Als Revisionsstelle haben wir die Buchführung und die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) der Organisation der Arbeitswelt Gesundheit Zürich für das am 31. Dezember 2014 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, diese zu prüfen und zu beurteilen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Befähigung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Prüfung erfolgte nach den Schweizer Prüfungsstandards, wonach eine Prüfung so zu planen und durchzuführen ist, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung mit angemessener Sicherheit erkannt werden. Wir prüften die Posten und Angaben der Jahresrechnung mittels Analysen und Erhebungen auf der Basis von Stichproben. Ferner beurteilten wir die Anwendung der massgebenden Rechnungslegungsgrundsätze, die wesentlichen Bewertungsentscheide sowie die Darstellung der Jahresrechnung als Ganzes. Wir sind der Auffassung, dass unsere Prüfung eine ausreichende Grundlage für unser Urteil bildet.

Gemäss unserer Beurteilung entsprechen die Buchführung und die Jahresrechnung dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

allRe Revision AG

dungh

R. Schwyter (Leitender Revisor) Zugelassener Revisionsexperte

Sturzenegger

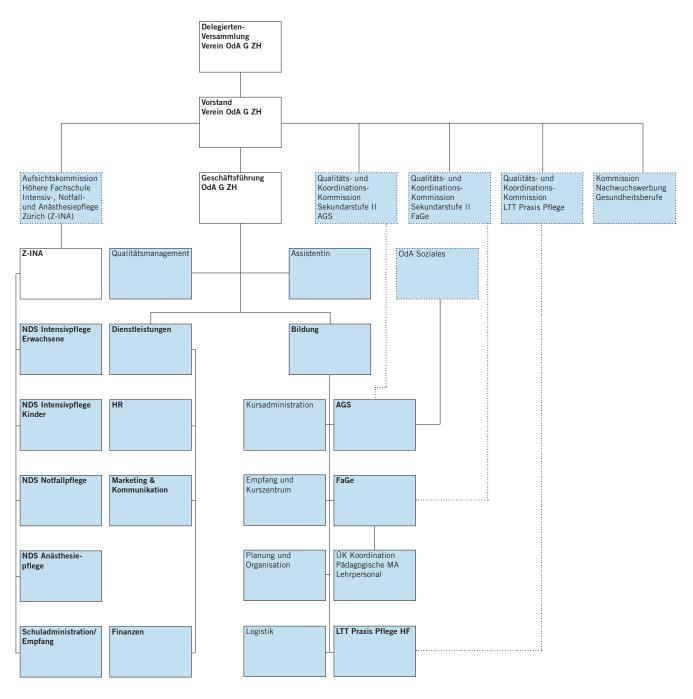
Beilagen:

Jahresrechnung bestehend aus

- Bilanz
- Erfolgsrechnung
- Anhang

Organigramm

Stand 1.1.2015



^{......} Über- bzw. Unterordnung mit Fachkompetenz

OdA G ZH; Stand 31.12.2014

A-Mitglieder

Curaviva Kanton Zürich

Gesundheitsdirektion des Kantons Zürich

Spitex Verband Kanton Zürich

Stadt Zürich, vertreten durch das Gesundheits- und Umweltdepartement

Verband Zürcher Krankenhäuser

Zürcher Privatkliniken

B-Mitglieder

Careum Bildungszentrum, Zürich

Labmed, Sektion Zürich

Schweizer Berufsverband der Pflegefachfrauen und -männer SBK,

Sektion Zürich/Glarus/Schaffhausen

Schweizerische Vereinigung der Fachleute für medizinisch-technische

Radiologie, Sektion Ostschweiz

Schweizerischer Verband Medizinischer Praxisassistentinnen,

Sektion Zürich/Glarus

Swiss Dental Hygienists, Sektion Zürich

ZAG, Zentrum für Ausbildung im Gesundheitswesen Kanton Zürich, Winterthur

ZHAW, Zürcher Hochschule für angewandte Wissenschaften,

Departement Gesundheit

Delegierte

Thomas Brack, Verband Zürcher Krankenhäuser

Guido Bucher, Verband Zürcher Krankenhäuser

Sarina Felchlin, Zürcher Privatkliniken

Astrid Fredericq, Verband Zürcher Krankenhäuser

Andreas Gattiker, Verband Zürcher Krankenhäuser

Isabelle Hiltebrand, Verband Zürcher Krankenhäuser

Elsi Meier, Verband Zürcher Krankenhäuser

Kurt Meier, Stadt Zürich, Gesundheits- und Umweltdepartement

André Müller, Curaviva Kanton Zürich

Maya Pfeiffer-Schlatter, Curaviva Kanton Zürich

Andreas Paintner, Curaviva Kanton Zürich

Elisabeth Pickel, Spitex Verband Kanton Zürich

Willy F. Rufer, Verband Zürcher Krankenhäuser

Fridolin Schraner, Verband Zürcher Krankenhäuser

Michael Tschopp, Verband Zürcher Krankenhäuser

Susanne Tschopp, Curaviva Kanton Zürich

Roland Wespi, Verband Zürcher Krankenhäuser Claudio Zogg, Curaviva Kanton Zürich

Vorstand

Erich Baumann, Psychiatrische Universitätsklinik Zürich

Annemarie Fischer, Spitex Verband Kanton Zürich, Vizepräsidentin

Lukas S. Furler, Stadtspital Waid Zürich, Präsident

Simon Kuppelwieser, Pflegezentrum im Spitz

Markus Malagoli, Kinderspital Zürich

René Zaugg, Pflegezentren der Stadt Zürich

Markus Wittwer, Kantonsspital Winterthur

Aufsichtskommission Z-INA

Markus Malagoli, OdA Gesundheit Zürich

Bernhard Frey, Kinderspital Zürich

Denise Haller, Kantonsspital Winterthur Franziska von Arx-Strässler, Kinderspital Zürich

Marco Maggiorini, Prof. Dr. med., UniversitätsSpital Zürich

Anett Neubert, Stadtspital Triemli

Franz Peter, GZO Spital Wetzikon

Regina Sauer, MScN, UniversitätsSpital Zürich, Präsidentin

Gudrun Tognella, Spital Bülach

Andreas Zollinger, Prof. Dr. med., Stadtspital Triemli Zürich

Kommission Nachwuchswerbung Gesundheitsberufe

Ilenia Angelone, Careum Bildungszentrum Zürich

Heidi Berger, OdA G ZH

Petra Bosshart, ZHAW

Astrid Fredericq, UniversitätsSpital Zürich

Zbynek Fristensky, Mittelschul- und Berufsbildungsamt Kanton Zürich

Susanna Langenbach, Laufbahnberatung Gesundheitsberufe

Basil Hangarter, Prime Communications AG

Claudia Hofmann, Gesundheitsdirektion Kanton Zürich

Simon Kuppelwieser, Pflegezentrum im Spitz, Präsident

Elsbeth Liechti, Regio-Spitex Limmattal

Franziska Mathis-Jäggi, Spital Uster

Irmgard Schieber, Psychiatrische Universitätsklinik Zürich

Hanni Wipf Stengele, ZAG, Zentrum für Ausbildung im

Gesundheitswesen Kanton Zürich

Senta van de Weetering, van de Weetering Medien

Jeannette Vogt, OdA G ZH

Qualitäts- und Koordinationskommission ÜK FaGe

Heidi Berger, OdA G ZH

Verena Kläy, Careum Bildungszentrum Zürich

Sibylle Kull, OdA G ZH

Peter Lehmann, Pflegezentren der Stadt Zürich

Petra Morosini, OdA G ZH

Rita Rausch, Kinderspital Zürich

Irmgard Schieber, Psychiatrische Universitätsklinik Zürich

Daniel Schiefelbein, Spital Uster, Präsident

Brigitta Schmid, Mittelschul- und Berufsbildungsamt Kanton Zürich

Barbara Steiger, Spitex Zürich

Sonja Soltermann, Universitätsspital Zürich

Gabi Blum, Zentrum für Ausbildung im Gesundheitswesen Kanton Zürich

Qualitäts- und Koordinationskommission ÜK AGS

Heidi Berger, OdA G ZH, Co-Präsidentin

Annina Civelli, Clienia Bergheim AG

Hanna Gröner, Alterszentrum Lanzeln

Patrick Heeb, Berufsfachschule Winterthur

Petra Morosini, OdA G ZH

Rosmarie Oderbolz - Zürrer, Stiftung Vivendra

Claudia Ruf, Careum Bildungszentrum Zürich

Liliane Ryser, OdA Soziales Zürich, Co-Präsidentin

Stephan Scherrer, Altersheime Bürgerasyl-Pfrundhaus

Brigitta Schmid, Mittelschul- und Berufsbildungsamt Kanton Zürich

Laure Stammbach, OdA G ZH

Maia Suter, Stadtspital Triemli Zürich

Beatrix Brigitte Wozny, Pflegezentrum Witikon, Riesbach

Qualitäts- und Koordinationskommission LTT Praxis Pflege HF

Renate Blum-Ruh, Careum Bildungszentrum Zürich

Ulla Elfrich, Zentrum für Gesundheitswesen im Kanton Zürich

Alexandra Heilbronner, Stadtspital Waid, Präsidentin

Cornelia IIIi, Stadt Winterthur

Brigitte Keller, OdA G ZH

Petra Morosini, OdA G ZH

Brigitte Schneider, KZU Kompetenzzentrum Pflege und Gesundheit

Irmgard Schieber, Psychiatrische Universitätsklinik Zürich

Mitarbeitende OdA G ZH

Monika Anderes, Assistentin HR, 80%

Heidi Berger, Geschäftsführerin, 90%

Martina Gachnang, Mitarbeiterin Kursadministration, 100%

Barbara Höbel, Mitarbeiterin Kursadministration, 80%

Sandra Hug, Leiterin Logistik, 100%

Brigitte Keller, Leiterin LTT Praxis Pflege HF, 80%

Beatrice Küenzli, Mitarbeiterin Logistik, 40%

Sibylle Kull, ÜK Koordinatorin, 100%

Selina Lindecker, Mitarbeiterin Empfang und Kurszentrum, 50%

Evelvne Masson, Leiterin HR, 80%

Petra Morosini, Leiterin Bildung und FaGe, 100% Gundula Meyer, Planung und Organisation, 40% Mara Roth, Assistentin der Geschäftsführerin, 60% Elisabeth Rubli, Pädagogische Mitarbeiterin, 80%

Laure Stammbach, Leiterin AGS, 70%

Esther Versfeld, Mitarbeiterin Empfang und Kurszentrum, 20-40% Jeannette Vogt, Leiterin Marketing und Kommunikation, 90%

Brigitte Zanetti, Planung und Organisation, 60%

Festangestellte Instruktorinnen

Silvia Freimüller, 40% Adrienne Bochsler, 20%

Mitarbeitende Z-INA

Iris Assmann-Vogelgesang, Lehrperson NDS HF Anästhesiepflege, 30%

Claudia Baltensperger, Assistentin der Schulleitung / Schuladministration, 40%

Silvia Borisch, Studiengangsleiterin NDS HF Intensivpflege Schwerpunkt Pädiatrie, 85%

Petra Emmerich, Studiengangsleiterin NDS HF Notfallpflege, 70%

Christine Fries, stv. Studiengangsleitung NDS HF Notfallpflege / Lehrperson, 40%

Rita Gübeli, Lehrperson NDS HF Intensivpflege Schwerpunkt Pädiatrie, 15%

Patrik Honegger, Lehrperson NDS HF Notfallpflege, 30%

Brigitte Lehmann, Assistentin der Schulleitung /

Schuladministration, 80%

Tanja Ljungqvist, Lehrperson NDS HF Anästhesiepflege, 30%

Dominique Mauron, Lehrperson NDS HF Intensivpflege

Schwerpunkt Erwachsene, 60%

Ines Rossknecht, Studiengangsleiterin NDS HF Anästhesiepflege, 70%

Susanne Schuhe, Leiterin Z-INA, 100%

Yvonne Sulser, Lehrperson NDS HF Intensivpflege Schwerpunkt Erwachsene, 50%

Heidi Weiss, Lehrperson NDS HF Notfallpflege, 40%

Hedwig Zahner, Studiengangsleiterin NDS HF, Intensivpflege Schwerpunkt Erwachsene, 100%

Glossar

AIN Anästhesie-, Intensiv- und Notfallpflege FRA Eidgenössisches Berufsattest FaGe Fachangestelle/r Gesundheit

HF Höhere Fachschule IMC IntermediateCare

Instruierende und Dozierende Lehrpersonen LTT Praxis Lernbereich Training & Transfer

MTT-Berufe Medizin- technische und -therapeutische Berufe

NDS Nachdiplomstudium

Qualitäts- und Koordinationskommission QuKo

SBFI Staatssekretariat für Bildung, Forschung und Innovation Schweizerische Gesellschaft für Intensivmedizin SGI-SSMI

SwissSkills Schweizer Berufsmeisterschaften

ÜK Überbetriebliche Kurse USZ UniversitätsSpital Zürich